

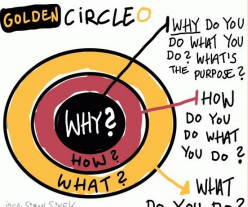


## Zusammenfassung Vernehmlassungsantworten Leitbild 2021ff

### Allgemeine Rückmeldungen zum Leitbild

| Allgemeines Feedback   | Sektion / Gremium |
|--|-------------------|
| Das Leitbild ist viel zu umfassend und enthält auch prozessuale Inhalte. Diese gehören dort nicht hin. Es müsste so gekürzt werden, dass man sie z.B. in deiner Position auswendig wüsste. Das ist so nicht möglich. Ich würde das ganze Leitbild auf wenige einzelne Sätze beschränken.   | Piz Terri         |
| Wir begrüßen die Kürze des Leitbilds. Es bringt die wichtigsten Aspekte schön auf den Punkt.   | Mythen            |
| Mit diesem Leitbild ist das Wirken des SAC sehr gut umschrieben  | Rorschach         |
| Das Leitbild ist sehr ambiziös, aber modern. Es gibt einige Widersprüche, mit denen wir als Sektion, als Klubmitglieder im Alltag umgehen müssen.  | Interlaken        |
| Gutes Leitbild, klar gegliedert und verständlich   | Brugg             |
| Les lignes directives tiennent sur 1 page A4 recto/verso, bravo.   | Gruyère           |
| Intéressant donne la direction à suivre  | Chasseron         |
| Das Leitbild ist insgesamt sorgfältig gemacht und hat die richtige Flughöhe. Besonders schätzen wir die Hinweise auf die Gleichstellung nach Geschlecht, Alter, Herkunft etc. und die Tatsache, dass mehrheitlich eine geschlechtergerechte Sprache verwendet wird (leider nicht immer, dies wäre bitte nochmals daraufhin durchzuschauen). - Auch finden wir gut, dass der Leistungssport im Leitbild keinen sehr hohen Stellenwert einnimmt. | Baldern           |
| La démarche est intéressante, mais n'a pas pu être débattue de manière régulière au sein du comité de la section. Je considère que les éléments de réponses à votre demande sont tronqués et pourraient être largement rediscutés si la durée de la consultation avait pu être prolongée après le confinement. Navré !   | Carougeoise       |
| Bravo pour le travail remarquable et exhaustif pour la clarification des lignes directrice du CAS.   | Diablerets        |
| Das bestehende Leitbild (2013 – 2020) ist sehr gut. Man könnte dieses evtl (zumindest teilweise) übernehmen. Im neuen Leitbild sind alle relevanten Punkte erwähnt und die Werte sind vertreten. Die Betonung des Ehrenamts ist gut. Die Stellung des Leistungssports ist zu prominent.  | Bern              |
| Soweit wir keine Stellung nehmen sind wir mit dem Entwurf des neuen Leitbildes einverstanden. Die gewichtige Abweichung in der Vision des SAC Sektion Weissenstein zum Leitbild besteht in der Ablehnung der weiteren Unterstützung des Spitzensportes.  | Weissenstein      |
| <b>Sprachliche Aspekte</b><br>Derzeit wirken sowohl das Leitbild- als auch das Strategiedokument sprachlich nicht aus einem Guss. Wir regen an, eine sprachliche Neufassung der Inhalte anzugehen.<br>Einige Beispiele: <ul style="list-style-type: none"> <li>Das Selbstverständnis beginnt mit der Aussage «ein nicht gewinnorientierter Verband». «Nicht» passt schlecht. Zentral scheint</li> </ul>  | Manegg            |

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| <p>eher die Finanzierung durch Mitglieder-Beiträge zu sein.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«Wir» wird sehr unspezifisch verwendet. Ist da der Verband gemeint, ist die Gesamtheit der Mitglieder gemeint, wird damit eine Persona verstanden? Dies ist zu klären. Damit verbunden ist, dass generell männliche Sprachformen verwendet werden (z. B. «Experten» im Abschnitt 5 – es ist keine Lösung, irgendwo hinzuschreiben, dass weibliche Personen mitgemeint sind).</li> </ul> <p><b>Inhaltlich</b></p> <p>Bergsport steht bei den meisten Überlegungen im Vordergrund, z. B. im Selbstverständnis: «ein Zusammenschluss von am Bergsport und der Bergwelt interessierten Menschen ...». Wir regen an, generell das Interesse an der Bergwelt an erster Stelle zu verwenden – Bergsport ist eine Form, dieses Interesse wahrzunehmen. Das Bergerlebnis respektive das Erleben der Bergwelt ist erfahrungsgemäss für viele Sektionsmitglieder ebenfalls von grosser Wichtigkeit.</p> |                                   |
| Das Leitbild ist kurz und beinhaltet die wichtigsten Aussagen.  | Toggenburg                        |
| Soll der Kletterhallensport wirklich eine strategische Stossrichtung sein? Wir sind gespannt, ob die Kletterhallen wirklich flächendeckend Rabatte für SAC Mitglieder geben, weil die kommerziell betrieben sind (im Gegensatz zu den Hütten, wo ja nur der Betrieb kommerziell ist und die Übernachtung eigentlich nicht). Die Kletterhallen wollen leben und nicht sponsern, umgekehrt schon eher.  | Blümlisalp                        |
| Les lignes directrices sont claires et représentent parfaitement le rôle du CAS   | Montana-Vermala                   |
| Durchgängige gendergerechten Sprache einsetzen; Nutzerinnen, Nutzer, Schützerinnen, Schützer, Expertinnen, Experten.  | St. Gallen                        |
| L'usage du pronom « notre (nos) » amène un sentiment d'appartenance intéressant   | Jura                              |
| Das Leitbild ist richtig gut gelungen! Gute Arbeit! Bravo!  | Begleitgruppe (Hannes Kind)       |
| Babyboomer (→künftige Senioren) werden vermutlich allein aufgrund der momentanen demografischen Struktur in der Schweiz die nächsten ca 20 Jahre einen beträchtlichen Teil der Mitglieder ausmachen und dann wird dieser Überhang wieder abnehmen. Deshalb ist jetzt die Kinder-, Jugend- und Familienförderung wichtig, um in einem Gleichgewicht der Mitgliederstrukturen zu bleiben. Die Babyboomer sollten nicht zu einen Überhang in den Mitgliederzahlen und damit der Stimmen werden. Ich erlebe viele Jugendliche als sensibler als die Babyboomer gegenüber den heute wichtigen Umweltthemen und das ist richtig so und wichtig.   | Begleitgruppe (Peter Streit)      |
| Das Leitbild ist zulange und detailliert und schon eher eine Strategiedefinition. Was ist den wirklich die Vision des SACs? Was ist der wirkliche Grund dass es einen SAC hat und braucht? Wo will sich der SAC hin entwickeln. Was ändert sich und wieso?  | Begleitgruppe (Marco Bill)        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Je pense que les lignes directrices sont trop nombreuses (5 axes / huit domaines thématiques) par rapport à une image donnée du club alpin donné sur le site « La première association de sports de montagne en Suisse » Je pense qu'il serait bon d'aligner ces axes sur l'image globale du CAS. Une image plus affinée et plus dynamique / accrocheuse.</li> <li>Je pense que c'est une bonne chose d'avoir raccourci le calendrier car je trouve que le délai de réflexion et d'adaptation du CAS est trop lent. Nous sommes dans un monde dynamique et même si le nombre de membres de membres du CAS augmente de nouvelles formes de rencontres pour le sport ce font jour (par exemple « meetup »). On peut se demander si lorsque les décisions stratégiques auront été prises et mise en œuvre le CAS ne sera pas déjà dépassé par rapport à de nouveaux modèles disruptifs ?</li> </ul>   | Begleitgruppe (Jean-Luc Chapalay) |
| Schlüssiger Aufbau, es sind mir keine Widersprüche aufgefallen  | Begleitgruppe (Anita)             |

|   |  |
|---|--|
| <p>Mir kommt beim Lesen Simon Sinek in den Sinn, inspirierend wie er mit dem "Why" beginnt, das "How" anhängt und mit dem "What" abschliesst. Entsprechen könnte das "Why" des SACs noch etwas stärker zu Geltung gebracht werden.</p> <p><b>Ted Talk Simon Sinek "how great leaders inspire action"</b></p>  <p>© SIMON SINEK</p>   | Angst)                                       |
| Klare Aussagen die für den SAC sprechen.  | Willy Hartmann (Präsident Kommission Kultur) |
| <p>Dass die publizistischen Leistungen a) von grosser historischer Bedeutung sind und b) in den Statuten wie im bisherigen Leitbild explizit erwähnt werden, aber jetzt nicht Teil der neuen Strategie sind, ist nicht nachvollziehbar. V.a. nicht mit Blick auf das 7 Mio. Projekt Tourenportal.</p> <p>Jugend und Spitzensport zu gewichtig. Auch ältere Mitglieder müssen sich im Leitbild wiederfinden.</p>   | Kommission Verlag                            |
| Für mich ist das Leitbild zu starr und zu wenig prägnant formuliert. Es lässt wenig Spielraum zu. Ein Leitbild sollte gross geschrieben auf einer Postkarte platz haben! Für einen Verband mit so vielen Interessen ist es jedoch sehr schwierig, ein gutes Leitbild zu schreiben   | Kommission Verlag                            |
| Zu umfangreich und zu detailliert, wenig prägnant.  | Kommission Verlag                            |
| Beaucoup trop axé sur la compétition, les activités à la mode et pas assez sur la montagne, les gens, la formation, le secours en montagne, les modes de communication (Les Alpes, publications du CAS, ...) avec les membres.  | Kommission Verlag                            |
| <p>Ich habe diese Unterlagen angesehen und zur Kenntnis genommen. Sie zeigen wie so oft den Spagat, den der SAC zwischen diversen divergierenden Interessen machen muss und der es ihm schwer macht, „klare Kante“ zu zeigen.</p> <p>Zu einem Leitbild gehört normalerweise eine griffige Mission...wofür stehen wir als SAC? Das sollten ein paar Sätze sein, die man auf eine Postkarte setzen und jedem Mitarbeiter hinter den PC kleben kann. So was vermisse ich hier.</p> <p>Nach meinem *persönlichen* Gusto wäre das für den SAC so in der Richtung: Der SAC steht dafür ein, dass heutige und zukünftige Generationen die Schweizer Alpen sportlich erleben können. Dazu setzt er sich ein für (...)</p>   | Kommission Verlag                            |
| <p>Es ist gut, ein kurzes prägnantes Leitbild zu haben. Aus Sicht der UKo sollte es lebendiger und positiver sein, das aktuell vorliegende Dokument ist eher „technisch“ (z.B. startet Einstieg ins Leitbild mit „wir sind ein nicht gewinnorientierter Verband“). Man muss die Vielfalt im Verband und seinen Geschichte spüren: Tradition, Innovation, Clubleben, Lust auf Bergsport, das Bergerlebnis und den Bezug zu den Bergen allgemein etc.</p> <p>Allgemein erscheint uns das Leitbild des DAV ein gutes Vorbild (<a href="https://www.alpenverein.de/der-dav/leitbild-des-dav_aid_12051.html">https://www.alpenverein.de/der-dav/leitbild-des-dav_aid_12051.html</a>). Die Formulierungen sind prägnant, selbstbewusst, fundiert. Wir senden daher mit dieser Rückmeldung das DAV-Leitbild mit eingefärbten Stellen, die aus unserer Sicht dem SAC auch gut anstehen würden, und bitten das Kernteam, dies zu</p> | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung       |

|  |  |
|--|--|
| <p>prüfen. Beispielsweise:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Slogan des DAV: „wir lieben die Berge“ / Die Mitglieder des DAV eint die Leidenschaft für die Berge<br/>             &gt; 1 Selbstverständnis</li> <li>• Meinungs- und Willensbildungsprozesse erfolgen demokratisch<br/>             &gt; 6 Arbeitsweise</li> <li>• Unabhängigkeit (im Zusammenhang mit der Finanzierung: andere Mittel als Mitgliederbeiträge nur, wenn mit Werden und Zielen des DAV vereinbar)<br/>             &gt; 6 Arbeitsweise</li> <li>• Der DAV ist Meinungsbildner, bezieht Stellung, setzt Standards und dokumentiert Fakten<br/>             &gt; 1 Selbstverständnis oder 6 Arbeitsweise</li> <li>• Durch sein Wirken fördert der DAV das Gemeinwohl ... er leistet einen Beitrag für den Zusammenhalt und Dialog der Generationen.<br/>             &gt; 1 Selbstverständnis</li> </ul> <p>Nicht zuletzt schlägt die UKO– auch mit Verweis auf das Leitbild des DAV – vor, dass sich auch der SAC zu seiner Rolle im Natur- und Landschaftsschutz bekennt. Warum soll sich der SAC nicht auch als Bergsport- und Naturschutzverband bezeichnen? Dies entspricht der Abbildung im Natur- und Heimatschutzgesetz sowie auch in unseren eigenen Statuten.<br/>             &gt; 1 Selbstverständnis</p> <p>Weitere allgemeine Bemerkungen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neu ist Alpinismus immaterielles Weltkulturerbe. Es braucht eine Klärung, was das für den SAC heisst, und es soll geprüft werden, ob das auch eingebaut werden kann?</li> <li>• Sprachlich wirkt der Vernehmlassungsentwurf noch nicht wie aus einem Guss. Eine sprachliche Neufassung soll geprüft werden.</li> </ul> <p>Aus Sicht der UKO sollte geprüft werden, ob das Leitbild auch in eine moderne Form übersetzt werden kann, z.B. einen Trailer.</p> |  |
| <p>Das Dokument ist verkleinert worden. Gegenüber dem alten Dokument ist weniger ausführlich.</p>  |  |

| <b>Fehlendes</b> |  | <b>Sektion / Gremium</b> |
|------------------|--|--------------------------|
| Rettungswesen    | Im jetzt noch gültigen Leitbild ist auf Seite 14 das Rettungswesen noch erwähnt. Wenn in den Statuten des SAC etwas über das Rettungswesen steht, kann man im Leitbild ev. darauf verzichten. Da es aber ein zentraler Zweig in vielen Sektionen ist, sollte man sich überlegen, einen passenden Absatz zu verfassen. Der SAC ist ja auch Stiftungsratsmitglied und zahlt einen rechten Betrag ans Rettungswesen | Piz Lucendro             |

|                                    |  |  |
|------------------------------------|--|--|
| Nachhaltigkeit / Ökologie          | Nachhaltigkeit/Ökologie sind für alle Bereiche und Tätigkeitsfelder wichtig. Sie sollten aus unserer Sicht noch prägnanter und verpflichtender festgehalten werden (siehe auch Detailbefunde).   | Seeland                                      |
| Alpine Rettung                     | Die alpine Rettung fehlt im Leitbildvorschlag. Die Mannschaft der Rettungsstationen wird zum grössten Teil in den Sektionen rekrutiert. Neben dem Touren- und Hüttenwesen ist die Rettungsstation der 3. wichtige Tätigkeitsbereich unserer Sektion. Ich denke, das ist auch in den meisten anderen Bergsektionen so und sollte einen Niederschlag im Leitbild finden. | Einsiedeln                                   |
| Kommissionen / Kultur              | Die Aufgaben der Kommissionen werden zu wenig abgebildet. Insbesondere vermisse ich den kulturellen Aspekt.  | Willy Hartmann (Präsident Kommission Kultur) |
| Verlag, Publikationen/Tourenportal | Verlag, Publikationen/Tourenportal sind nicht erwähnt, unter welchem Kapitel stellt sich der ZV diese vor? Bspw unter Tätigkeitsfelder => Bergsport? Oder Aus- und Weiterbildung? Hier würde sich doch ein eigener Eintrag anbieten  | Kommission Verlag                            |
| Kultur und Publizistik.            | Bei den Tätigkeitsfeldern fehlen Kultur und Publizistik. Der aktuelle Titel suggeriert eine abschliessende Auflistung. Entweder soll die Liste vervollständigt werden o-der aber der Titel angepasst werden (z.B. „wichtigste Tätigkeitsfelder“).  | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung       |

## 1 Unser Selbstverständnis *Notre identité*

Der Schweizer Alpen-Club SAC ist ein nicht gewinnorientierter Verband. Als solcher ist er ein Zusammenschluss von am Bergsport und der Bergwelt interessierten Menschen jeglichen Alters, Geschlechts, Leistungsvermögens, jeglicher Religion, Sprache, Herkunft und politischer Gesinnung. Wir sind in Sektionen strukturiert, welche die Vielfaltigkeit der Schweiz widerspiegeln. Wir basieren auf freiwilliger und ehrenamtlicher Arbeit.

*Le Club Alpin Suisse CAS est une association à but non lucratif. En tant que tel, il constitue une association de personnes de tous âges, sexes, capacités, religions, langues, origines et opinions politiques intéressées par les sports de montagne et la montagne. Nous sommes structurés en sections qui reflètent la diversité de la Suisse. Notre activité repose sur le bénévolat et le travail honorifique.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag  | Sektion / Gremium |
|--|-------------------|
| Das Wort „Leistungsvermögen“ ist hier am falschen Ort, passt nicht in die Aussage des Satzes. Auf das Leistungsvermögen wird in Kapitel 5 / Bergsport eingegangen. Dort passt es und ist am richtigen Ort. | Rorschach         |
| Le terme "travail honorifique" nous semble un peu "vieillot" et inutile  | Molésou           |
| Den ersten Satz ("nicht gewinnorientierter Verband") an den Schluss dieses Abschnitts stellen. Beginnen mit der Hauptsache: "Der Schweizer Alpen-Club SAC ist ein Zusammenschluss..."                      | Bachtel           |

|  |  |
|--|--|
| Halbsatz "jeglichen Alters, Geschlechts,..." streichen, wirkt schwerfällig, ist nicht nötig.   |  |
| Das Interesse an der Bergwelt sollte generell an erster Stelle der Überlegungen stehen. Zusätzlich aufzunehmen und situativ zu verstärken ist das Erleben der Berge, «in den Bergen sein» [als Wiederholung der «Allgemeinen Bemerkungen»]; ist auch in 4. Anspruchsgruppen und 5. Tätigkeitsfelder (allenfalls als separates Tätigkeitsfeld aufführen) einzubeziehen. | Manegg                                 |
| Selbstverständnis ist gut.   | Begleitgruppe (Marco Bill)             |
| Zu Beginn sprechen wir vom SAC. Als solcher ist er..... In den beiden letzten Sätzen heisst es: «Wir sind...» und «Wir basieren...». Konsequenz sollte es heissen «Er ist in Sektionen...» und «Er basiert...»   | Kommission Verlag                      |
| Als Einstieg ins Leitbild soll ein starker und positiver Satz gewählt werden: Was ist der SAC? wofür steht er? worauf ist er stolz? Der aktuelle erste Satz „... SAC ist ein nicht gewinnorientierter Verband“ ist eher technisch.<br>z.B. im Sinne von: „Wir sind ein vielfältiger, innovativer Bergsport- und Naturschutzverband mit einer reichen Tradition ...“    | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung |

## 2 Unsere Ziele *Nos buts*

Wir fördern den verantwortungsbewussten Bergsport als gemeinschaftliches, generationenübergreifendes, nachhaltiges Erlebnis. Wir setzen uns für den freien Zugang und dem Erhalt der Bergwelt und ihrer Vielfalt ein. Durch eine hohe Aus- und Weiterbildungsqualität erhöhen wir die Sicherheit und die Eigenverantwortung im Bergsport. Parteipolitisch ungebunden stehen wir für die Interessen des Bergsports in der Öffentlichkeit ein.

*Nous promovons les sports de montagne responsables en tant qu'expérience communautaire, intergénérationnelle et durable. Nous nous engageons en faveur du libre accès ainsi que de la sauvegarde de la montagne et de sa diversité. Nous renforçons la sécurité et la responsabilité individuelle dans les sports de montagne par une formation et un perfectionnement de haute qualité. Politiquement indépendants, nous défendons les intérêts des sports de montagne dans le public.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag   | Sektion / Gremium |
|---|-------------------|
| Dans la phrase : "Politiquement indépendants, nous défendons les intérêts des sports de montagne dans le public." Il nous semble important que le CAS soit indépendant & neutre. Donc nous écrivions plutôt : "Politiquement indépendants <b>et neutres</b> , nous défendons les intérêts des sports de montagne dans le public."   | Moléson           |
| Weit vorne bei den Zielen ist der «freie Zugang» aufgeführt. Der Begriff kann insbesondere von Aussenstehenden missverstanden werden. Mit Blick auf den Abschnitt 3 «Unsere leitenden Werte und Grundprinzipien» kann damit nicht der barrierefreie, uneingeschränkte Zugang zur Bergwelt gemeint sein. Deshalb ist zu prüfen, ob der Satz sinngemäss wie folgt abgeändert werden sollte:<br>«Wir setzen uns für einen von Respekt und Achtsamkeit geprägten Zugang und den Erhalt der Bergwelt mit ihrer Vielfalt ein.»              | Titlis            |
| "Wir setzen uns für den freien Zugang und dem Erhalt der Bergwelt ein": nebst dem grammatikalischen Fehler (für den Erhalt der Bergwelt, nicht "dem") plädieren wir für Streichung des "freien Zugangs" an dieser Stelle. Auch wenn wir der Meinung sind, dass es wichtig ist, dass die Alpen zugänglich bleiben, finden wir dies als ZIEL DES SAC hier viel zu hoch aufgehängt. Zudem steht es in Widerspruch zu Art. 3. Ein Erhalt der Biodiversität in den Alpen wird nicht möglich sein, wenn wir nicht auch im Bergsport gewisse | Baldern           |

|   |  |
|---|--|
| <p>Einschränkungen in Kauf nehmen.<br/>Es reicht in Art. 2 zu schreiben "Wir setzen uns für den Erhalt der Bergwelt ein." Zudem steht es in Widerspruch zu Art. 3. Ein Erhalt der Biodiversität in den Alpen wird nicht möglich sein, wenn wir nicht auch im Bergsport gewisse Einschränkungen in Kauf nehmen.</p> <p><u>Vorschlag Umformulierung:</u> Art. 2 zweiten Satz: <b>Wir setzen uns für den Erhalt der Bergwelt und ihrer natürlichen Vielfalt ein."</b></p>  |  |
| <p>Änderung: "Wir setzen uns für den freien Zugang <u>zu den Bergen</u> und den Erhalt der Bergwelt ein". "und ihrer Vielfalt" ist unklar, unnötig, soll weggelassen werden.<br/>Änderung: "<u>Politisch</u> ungebunden" (nicht nur parteipolitisch)</p>  | Bachtel                                |
| <p>Übereinstimmung, insbesondere betreffend nachhaltiges Erlebnis, was voraussetzt, dass auch das Handeln des SAC und jedes einzelnen Mitglieds sich an der Nachhaltigkeit orientiert und nicht nur am maximalen Einzel- oder Gruppenerlebnis.</p>  | Seeland                                |
| <p>„fördern den verantwortungsbewussten Bergsport als gemeinschaftliches, generationenübergreifendes, nachhaltiges Erlebnis.“</p> <p>Mir erschliesst sich nicht wie sich daraus die Förderung des Leistungssports und des Hallenkletterns (Strategie 1.2-1.3) ableiten lässt.</p> <p>Entweder sind wir ein „wir-decken-alles-ab-was-Bächli &amp; Co-anbieten-Club“ oder wir konzentrieren uns auf Bergsport – letzteres hat per bisheriger Definition am Berg (also mindestens draussen) und ohne Wettkampf stattzufinden (dies entspricht wohl auch eher der Leitbild 2 Idee.)</p> | Zofingen                               |
| <p>Parteipolitisch ungebunden setzen wir uns für die Interessen des Bergsports <b>und der Bergwelt</b> (ergänzen) in der Öffentlichkeit ein. Es geht uns nicht nur um die Aktivität am Berg, sondern um die Einzigartigkeit und Vielfalt der Bergwelt, erst welche diese Aktivität zum Bergerlebnis werden lässt. Als Beispiel sei die Unterstützung der Gletscherinitiative erwähnt.</p>   | Weissenstein                           |
| <p>Spezifisch zu «freier Zugang»: Ist der Zeitpunkt bereits da, um auf Leitbild-Ebene den «Over Tourism» aufzunehmen?</p>   | Manegg                                 |
| <p>Unsere Ziele ist auch klar. Ich würde vielleicht den Satz zu der Ausbildung anders formulieren um konsistent zu bleiben und auch die Bücher und Portal zu erwähnen. Vielleicht sollte man das sowas wie Know-How nennen. z.B. Wir setzen uns für eine hohe Sicherung und Eigenverantwortung durch Aus, und Weiterbildung, Büchern und Tourenportal</p>   | Begleitgruppe (Marco Bill)             |
| <p>Die explizite Nennung des „freien Zugangs“ ist hier unpassend, zu detailliert. Hier kann man noch auf der Metaebene bleiben.<br/>streichen: ... Wir setzen uns für den freien Zugang und dem Erhalt der Bergwelt und ihrer Vielfalt ein. ...<br/>neu: ... Wir setzen uns für den Erhalt einer vielfältigen, intakten Bergwelt ein, welche wir rücksichtsvoll erleben dürfen. ...</p>   | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung |

### 3 Unsere leitenden Werte und Grundprinzipien *Nos valeurs et principes fondamentaux*

Wir sind respektvoller Nutzer und Schützer der Gebirgswelt und sind offen für neue Entwicklungen im Hüttenbau. Unsere Aktivitäten gestalten wir möglichst umweltverträglich. Wir achten die Berge als Natur-, Lebens-, Kultur- und Wirtschaftsraum und setzen uns ein für den Erhalt der letzten, unerschlossenen alpinen Landschaften. Unser Umgang untereinander ist geprägt von Offenheit, Toleranz, Verbundenheit und gegenseitigem Respekt. Wir orientieren uns am Prinzip „Mitsprache vor Einsprache“ und agieren partnerschaftlich und lösungsorientiert.

*Nous sommes utilisateurs et protecteurs respectueux de l'environnement alpin et sommes ouverts à de nouvelles évolutions dans la construction de cabanes. Nous concevons nos activités de façon aussi écologique que possible. Nous respectons la montagne en tant qu'espace naturel, vivant, culturel, économique et nous nous engageons en faveur de la sauvegarde des derniers paysages alpins non exploités.*

*Nos relations réciproques sont caractérisées par l'ouverture, la tolérance, la solidarité et le respect mutuel. Nous nous inspirons du principe « dialoguer avant de faire opposition » et agissons dans un esprit de partenariat et de recherche de solutions.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag  | Sektion / Gremium                      |
|--|--|
| "letzten, unerschlossenen alpinen Landschaften..." das <b>Komma</b> streichen (wie in Art. 5, dort ist es richtig).  | Baldern                                |
| Antrag: Halbsatz streichen "und sind offen für neue Entwicklungen im Hüttenbau"; passt nicht an dieser Stelle. (Was ist eigentlich damit gemeint?)<br>Änderung: "setzen uns ein für den Erhalt der unerschlossenen alpinen Landschaften." "letzten" streichen.   | Bachtel                                |
| Änderungsvorschlag: "Wir sind respektvoller Nutzer und Schützer der Gebirgswelt und sind offen für neue Entwicklungen <b>im Bergsport</b> ." Der zweite Teil des Satzes ist als eigenständiger Satz am Schluss des Absatzes aufzuführen: " <b>Wir unterstützen nachhaltige</b> Entwicklungen im Hüttenbau". Verpflichtender: "Unsere Aktivitäten gestalten wir umweltverträglich".   | Seeland                                |
| Im ersten Absatz wird der Begriff «umweltverträglich» verwendet. Im gesamten Leitbild kommt der Begriff «Klima» nicht vor, weder mit der Optik Klimaschutz noch mit der Sichtweise Klimawandel/Klimaanpassung. In geeigneter Form ist der Begriff «Klima» aufzunehmen – in Ergänzung zu «umweltverträglich» wäre an dieser Stelle die Verwendung von «klimaverträglich» möglich. Es werden verschiedene Räume (Natur, Leben, Kultur, Wirtschaft) genannt. Ist der «Energiequellen»-Raum bei Wirtschaft mitgemeint, oder müsste dieser angesichts der Aktualität der Thematik (Solar-, Wind-, Wasserkraft) zusätzlich genannt werden? Was ist zu verstehen unter «neue Entwicklungen im Hüttenbau»? | Manegg                                 |
| ...offen für neue Entwicklung im Hüttenbau... ersetzen durch ...offen für neue Entwicklungen im Bergsport und der Bergwelt...  | St. Gallen                             |
| Es soll ja nicht nur Offenheit für den Hüttenbereich vorhanden sein  |  |
| Leitende Werte – der erste Satz ist komisch. Wieso ist der Hüttenbau schon im ersten Satz? Ich würde denken das sollte separate sein und sicher nach dem Umgang Paragraphen.   | Begleitgruppe (Marco Bill)             |
| <b>Allgemeines</b><br>Der Fokus in diesem Kapitel liegt stark auf den Umweltaspekten im SAC, das freut die UKo. Es gibt aber weitere wichtige Leitende Werte wie Clubleben/Gemeinschaft/Seilschaft/Gemeinwohl etc.. Solche Aspekte sollen auch noch geprüft und allenfalls aufge-  | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung |



nommen werden.

#### **Erster Absatz**

**Antrag zur Umformulierung des ersten Absatzes:** Eine intakte, zugängliche Natur und Landschaft ist die Basis für Bergsport. Daher sind wir zugleich respektvoller Nutzer und Schützer der Gebirgswelt. ~~Unsere Aktivitäten gestalten wir möglichst umweltverträglich.~~ Wir achten die Berge als Lebens-, Natur-, Kultur- und Wirtschaftsraum, den wir in seiner nachhaltigen Entwicklung unterstützen, und setzen uns ein für den Wert der letzten, unerschlossenen alpinen Landschaften. Wir sind direkt vom Klimawandel betroffen. Unsere Aktivitäten gestalten wir möglichst nachhaltig.

**Neuen zweiten Absatz einfügen:** Wir sind offen für neue Entwicklungen im Hüttenbau, erstellen jedoch keine zusätzlichen Hüttenbauten in unerschlossenen Gebieten.

#### **Begründungen:**

- „Eine intakte Bergwelt ist die Grundlage für den Bergsport“ wird in Kapitel 5 Umwelt vorgeschlagen. Ist aber ein Grundprinzip, daher besser hier.
- Klimawandel erwähnen aufgrund hoher Bedeutung.
- Berge in ihrer nachhaltigen Entwicklung unterstützen: Stichwort Bergsteigerdörfer.

„offen für neue Entwicklungen im Hüttenbau“ ist dort, wo es jetzt steht (am Anfang des ersten Absatzes) ein Fremdkörper. Lieber einen eigenen Satz zum Thema Hütten, und dort auch noch aufnehmen, dass keine zusätzlichen Hüttenbauten in unerschlossenen Gebieten gebaut werden: Das ist ein wichtiges Grundprinzip. Es ist festgehalten in den Umweltrichtlinien und auch in Dokumenten des Ressorts Hütten, aber dies nicht zuletzt auch deshalb, weil es bisher im Leitbild erwähnt war > daher beibehalten. Vgl. auch **Leitbild des DAV:** „Die Erschliessung der Alpen mit dem Bau von Hütten und Wegen betrachtet der DAV als abgeschlossen“.

## **4 Unsere Anspruchsgruppen *Nos groupes cibles***

Unsere Dienstleistungen und Aktivitäten orientieren sich an den Bedürfnissen und Interessen verschiedener Mitgliedergruppen als Träger des SAC sowie anderer Bergsportinteressierten. Wir pflegen Partnerschaften mit Behörden, Verbänden sowie privaten und öffentlichen Institutionen und Anbietern in der Schweiz. In Verbindung mit Bergsportorganisationen anderer Länder tauschen wir Erfahrungen aus und bilden Interessensgemeinschaften zur Erreichung gemeinsamer Ziele.

*Nos services et nos activités sont axés sur les besoins et les intérêts des différents groupes de membres qui constituent le CAS et d'autres personnes intéressées par les sports de montagne. Nous entretenons des partenariats avec des autorités, des associations, des institutions ainsi que des prestataires privés et publics en Suisse. En collaboration avec des organisations de sports de montagne d'autres pays, nous échangeons nos expériences et formons des groupes d'intérêt pour atteindre des objectifs communs.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag  | Sektion / Gremium          |
|--|----------------------------|
| Änderung: "Unsere Dienstleistungen und Aktivitäten orientieren sich an den Bedürfnissen und Interessen der Mitgliedergruppen des SAC". "sowie anderer Bergsportinteressierten" ist zu streichen. Zu unspezifisch, Mitglieder sollen im Zentrum stehen.<br>Änderung: "Mit Bergsport-Organisationen anderer Länder...". "In Verbindung" streichen. | Bachtel                    |
| Unter dem Pkt. 4 Unsere Anspruchsgruppen würden wir folgendes ergänzen<br>...Behörden, Verbänden ( <b>insbes. dem Bergführerverband</b> ) sowie...   | Kaiseregg                  |
| Anspruchsgruppen – ich verstehe überhaupt nicht was dieses Kapitel sagen soll  | Begleitgruppe (Marco Bill) |
| Eine breite Zielgruppe für das Angebot des SAC ist angesprochen (auch wenn «verschiedene Mitgliedergruppen» jeder unterschiedlich auffassen kann). Dies steht nicht ganz in Einklang mit der Strategie, die sehr Leistungssport-lastig ist.  | Kommission Verlag          |

## 5 Unsere Tätigkeitsfelder *Nos domaines d'activité*

Als SAC unterstützen und pflegen wir unterschiedliche Bergsportaktivitäten, stellen den Wissenstransfer sicher und stehen ein für den Erhalt des alpinistischen Kulturguts.

*En tant que CAS, nous soutenons différentes activités sportives de montagne et en cultivons la pratique, assurons le transfert de connaissances et défendons la sauvegarde de l'héritage culturel alpin.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag   | Sektion / Gremium |
|---|-------------------|
| « ... nous soutenons différentes activités sportives de montagne : est-ce que l'escalade et autres (VTT,...) sont des activités de montagne?<br>-> Il nous semble important de compléter et nous écrivons plutôt : ... de montagne <b>ou en relation avec la montagne</b> | Moléson           |
| In vielen Sektionen dürften die Vereinsaktivitäten in der Reihenfolge Bergsport, Aus- und Weiterbildung, Hütten, Umwelt, Leistungssport sein. Dies sollte sich auch im Leitbild widerspiegeln   | Hoher Rohn        |
| Domaine d'activité. Il nous apparaît que le domaine des éditions et de la communication incluant Les Alpes n'est pas pris en ligne de comptes. L'évolution vers la digitalisation de la communication n'est pas mentionnée.   | Diablerets        |
| "... stellen der Wissenstransfer sicher": Wissenstransfer wischen wem, zwischen welchen Gruppen   | Bachtel           |
| Ein Grossteil unseres Budgets wenden wir im Bereich Literatur, die Alpen und Tourenportal auf. Was mit diesen Aktivitäten erreicht werden soll, gehört unseres Erachtens in das Leitbild.   | Zofingen          |
| Alpine Rettung<br>Die Sektionen sorgen für gut ausgebildete und mit einem guten Teamgeist ausgestattete Alpinisten, welche sich in den örtlichen Rettungsstationen engagieren.  | Einsiedeln        |
| Erster Satz folgenderweise ergänzen: Als SAC unterstützen und pflegen wir unterschiedliche Bergsportaktivitäten im <b>Breiten- und Spitzensport</b> , stellen den Wissenstransfer sicher und stehen für den Erhalt des alpinistischen Kulturguts.                         | St. Gallen        |

|   |  |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
|---|--|-------|--|-----------|--|--|----------|---------------|-------|----------------------------|
| <p>Ich erlebe es zuweilen, dass die Senioren, Aktiven, JO-ler, KiBe-ler am liebsten unter sich bleiben. Ich kann mir vorstellen, dass eine generationenübergreifende Durchmischung ganz gut wäre. Deshalb ein Denkanstoss, dass die Senioren vielleicht auch mal mit Kids in die Berge könnten (Erfahrung haben ja viele und Kinder sind eine Bereicherung – oder die Senioren unterstützen die Spitzensportler und helfen sichern beim trainieren, vorbereiten von Wettkämpfen, Wasserträgerdienste etc):</p> <p>Zweitletzter Satz: "Eine <b>generationenübergreifende</b> Kinder-, Jugend- und Familienförderung ist ein zentrales Anliegen des SAC"</p>  | Begleitgruppe (Peter Streit)                   |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Tätigkeitsfelder – irgendwie fällt man nun direkt in diese Felder. Wie kommt wir von dem Leitbild in diese Felder. Wieso diese Felder und nicht andere? Sind diese Felder nicht besser definiert in der Strategie? Dann kann man die Strategie auch anpassen, ohne das Leitbild zu verändern.</p> <p>Ich würde auch vorschlagen das diese Felder grafisch irgendwie aufgezeigt werden und wie die zusammenhängen. Sonst sind das einfach ein paar "unabhängige" Felder, wo der Zusammenhang nur für Insider zu erkennen ist. Bergsport ist klar und Umwelt ist schon im Kapitel 3 vorgekommen und ist ok. Ich verstehe Hütten sind wichtig für den Bergsport, aber wir sollten klar sein es ist ein Fundament für den Bergsport. Aus und Weiterbildung ist auch klar, aber sollte wirklich auch die Bücher und Tourenportal erwähnen. Als Beispiel für eine Illustration:</p> <table border="1" data-bbox="1099 719 1639 967"> <tr> <td colspan="3">Umweltverträglich in den Alpen<br/>Landschaften</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Bergsport</td> </tr> <tr> <td>Know-How</td> <td>Infrastruktur</td> <td>Admin</td> </tr> </table> | Umweltverträglich in den Alpen<br>Landschaften |       |  | Bergsport |  |  | Know-How | Infrastruktur | Admin | Begleitgruppe (Marco Bill) |
| Umweltverträglich in den Alpen<br>Landschaften  |  |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| Bergsport   |  |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| Know-How  | Infrastruktur                                  | Admin |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Die <b>Tätigkeitsfelder</b>: Genannt werden Bergsport, Leistungssport, Auf- und Weiterbildung, Hütten und Umwelt – es fallen mir zwei Gebiet auf, die darin nicht enthalten sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die <b>Zusammenarbeit und der Austausch mit anderen Bergsport-Organisationen</b> (national wie international) – eventuell kommt dem nicht so viel Gewicht zu??</li> <li>• Das gesamte <b>«Kulturelle Engagement»</b> fehlt – wird das langfristig reduziert? Ich denk da an die SAC-Zentralbibliothek, das Alpine Museum, sämtlichen Bücher, Karten und Bergführer und im Internet sehe ich zudem Veranstaltungen wie Bergfahrt Festival Bergün oder Literatur Festival BergBuchBrig</li> </ul>   | Begleitgruppe (Anita Angst)                    |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Marketing und Publikationen</p> <p>Die Dienstleistungen und Angebote stärken die Position des SAC als themenführende Organisation im Bergsport. Da nebst den clubpolitischen Aspekten auch der Wirtschaftlichkeit von hoher Wichtigkeit ist, leisten diese zur Clubfinanzierung einen wichtigen Beitrag.</p>   | Kommission Verlag                              |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Hier sollten die Verlagsaktivitäten erwähnt werden (Tourenportal, Publikationen, etc)</p>  | Kommission Verlag                              |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Changer l'ordre des rubriques, Formation, Environnement, Cabane, Sport de compétition</p>  | Kommission Verlag                              |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |
| <p>Der Einführungssatz „Als SAC...“ passt nicht. Die Auflistung nennt drei Punkte (unterschiedliche Bergsportaktivitäten, Wissens-</p>  | Kommission Umwelt und                          |       |  |           |  |  |          |               |       |                            |

|  |                  |
|--|------------------|
| <p>transfer und Erhalt des alpinistischen Kulturguts). Anschliessend folgen die wichtigsten Tätigkeitsfelder. Es ist unklar, ob die Liste der Untertitel vollständig sein soll (→ dann fehlt z.B. Kultur und Publizistik) oder ob sie die wichtigsten Tätigkeitsfelder erläutert (→ dann müsste der Titel entsprechend angepasst werden).</p> <p><b>Antrag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführungssatz streichen.</li> <li>• Titel anpassen: „Unsere wichtigsten Tätigkeitsfelder“</li> <li>• Prüfen, ob Kultur und Publizistik als weitere Tätigkeitsfelder ausgenommen werden sollen.</li> </ul> | Raum-entwicklung |
|--|------------------|

### Bergsport *Sports de montagne*

Der Bergsport steht im Fokus unserer Aktivitäten. Wir sind Experten für die Planung, Durchführung und Auswertung von Touren und stellen Bergsportinteressierten dieses Wissen in geeigneter Form zur Verfügung. Wir verstehen uns als das Kompetenzzentrum für Fragen der Sicherheit in allen Bergsportdisziplinen und fördern den verantwortungsbewussten Umgang mit Risiken. Die Kinder-, Jugend- und Familienförderung ist ein zentrales Anliegen des SAC. Wir bieten unsere Angebote in allen Bergsportdisziplinen und Niveaus und bereichern sie durch Zusammenarbeit mit anderen Organisationen an.

*Les sports de montagne sont au cœur de nos activités. Nous sommes experts dans la planification, la réalisation et l'évaluation de courses de montagne et mettons ces connaissances sous une forme appropriée à la disposition des personnes s'intéressant aux sports de montagne. Nous nous considérons comme le centre de compétence en matière de sécurité dans toutes les disciplines des sports de montagne et prônons une gestion responsable des risques. La promotion des enfants, des jeunes et des familles est une préoccupation essentielle du CAS. Nous proposons nos offres dans toutes les disciplines ainsi qu'à tous les niveaux des sports de montagne et les enrichissons en collaborant avec d'autres organisations.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag   | Sektion / Gremium |
|---|-------------------|
| ... la promotion des enfants... Nous écrivons plutôt : ... la promotion <b>des activités</b> pour les enfants...  | Moléson           |
| <b>Bemerkung:</b> Die Ausdrücke Experten und Kompetenzzentrum sind unserer Meinung nach für Bergführer reserviert, bzw. nicht zutreffend, weil für uns die Bergführer die Experten im Bergsport sind und weil ein Kompetenzzentrum professionell geführt werden muss, was wir in den Sektionen nicht tun. <b>Vorschlag:</b> bescheidener formulieren.   | Interlaken        |
| In der französischen Version: La promotion des enfants ... (promouvoir = améliorer). À remplacer par: « la promotion du sport pour les enfants » ou « la formation des enfants ».<br>In der deutschen Version: « Die Kinder-, Jugend- und Familienförderung ist ein zentrales Anliegen des SAC.» ersetzen durch « Die Förderung des Bergsportes für Kinder, Jugendliche sowie Familien ist ein zentrales Anliegen des SAC.» | Monte Rosa        |
| La promotion des enfants... A remplacer par « <b>La promotion de nos activités ou la promotion des sports de montagne auprès des enfants, des jeunes et des familles...</b> ». On ne promeut pas les enfants, ... mais on promeut des activités ou sports de montagne ou autre.   | Neuchâteloise     |
| - bitte "Expertinnen und Experten", nicht nur männliche Form.   | Baldern           |

|   |                   |
|---|-------------------|
| <p>- die Formulierung „Die Kinder-, Jugend- und Familienförderung ist ein zentrales Anliegen des SAC“ ist irgendwie verkehrt: Der SAC kann insbesondere nicht „Familienförderung“ betreiben ;-). Die Familie ist zudem eine mögliche Lebensform, die aber gegenüber anderen Lebensformen nicht privilegiert werden muss.</p> <p><u>Vorschlag Umformulierung:</u> "... <b>die Förderung des Kinder-, Jugend-, Familien- und Gemeinschaftssports.</b>" <b>ODER lediglich „die Förderung des Kinder- und Jugendsports“</b></p>   |                   |
| <p>Änderung: Nach dem ersten Satz folgenden Satz einfügen: "Dabei sind die Sektionstouren von besonderer Bedeutung." Sektionstouren als Kernaktivität sollen im Leitbild erwähnt werden.</p> <p>Der letzte Satz scheint uns unklar: "Wir bieten unsere Angebote in allen Bergsportdisziplinen...": Was ist die Aussage? "reichern sie durch Zusammenarbeit...": was ist damit gemeint? Was sind das für "andere Organisationen"?</p> <p>Allgemein: Eigeninitiative der Mitglieder (vor allem auch der Tourenleiter) stärker betonen. Konsummentalität ("Angebote") nicht noch mehr fördern.</p> | Bachtel           |
| <p>Es muss abgegrenzt werden, welche Bergsportdisziplinen gemeint sind. Wir sind wohl kaum Kompetenzzentrum für Alpinski fahren, Langlaufen, Gleitschirmfliegen, Heliskiing, Mountainbike, Canyoning, Basejumping, etc. und wollen das auch nicht werden.</p>   | Seeland           |
| <p>Bergsport: Der Bergsport steht im Fokus unserer Aktivitäten, hier muss der Breitensport (als Begriff) explizit erwähnt werden. Wir denken der Breitensport ist Kerngeschäft des SAC und sollte im Leitbild entsprechend erwähnt werden.</p>  | Bern              |
| <p>„Der <b>als Breitensport betriebene</b> Bergsport steht im Fokus unserer Aktivitäten. Wir sind Experten für die Planung..<br/>.. Wir bieten unsere Angebote in allen Bergsportdisziplinen und Niveaus <b>an</b> und reichern sie durch Zusammenarbeit mit anderen Organisationen an. <b>Wir fördern den Leistungssport auf allen Niveaus und in allen Altersklassen, vom Nachwuchs bis zur Elite.</b>“<br/>Der Rest des Abschnitts Leistungssport ist zu streichen.</p>  | Bern              |
| <p>A notre avis, il faudrait biffer le terme « enfants » dans cette liste et maintenir seulement les jeunes et familles. En effet nous estimons que ce n'est pas au CAS d'assumer les activités des enfants dont la responsabilité doit toujours incomber à leurs parents uniquement.</p>   | La-Chaux-de-Fonds |
| <p>Wird irgendwo erklärt was der SAC unter Bergsport versteht? «Wir bieten unsere Angebote in <b>allen</b> Bergsportdisziplinen...» Ist das wirklich so?</p>  | Kommission Verlag |

### Leistungssport *Sport de compétition*

Wir fördern den Leistungssport auf allen Niveaus und in allen Altersklassen, vom Nachwuchs bis zur Elite. Wir führen in den Leistungssportdisziplinen Sportklettern, Skitouren und Eisklettern je eine Nationalmannschaft. Zudem veranstalten und unterstützen wir Wettkämpfe.

*Nous promovons le sport de compétition à tous les niveaux et dans toutes les tranches d'âge, de la relève à l'élite. Nous disposons d'une équipe nationale dans chacune des disciplines de sports de compétition que sont l'escalade sportive, le ski-alpinisme et l'escalade sur glace. Nous organisons et soutenons en outre des compétitions.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag  | Sektion / Gremium |
|--|-------------------|
| <p>Warum unterstützen wir den Spitzensport? Eine Antwort könnte sein, dass wir Leistungssportler als Vorbilder sehen wollen. In diesem Fall sollten für Leistungssportler ähnliche Werte gelten, wie für die anderen Mitglieder. SpitzensportlerInnen, die hauptsächlich von Event zu Event jetten, können nicht unsere Vorbilder sein.</p> <p><u>Vorschlag für Ergänzung des Textes:</u><br/> <b>«Auch der Leistungssport hat sich an umweltpolitischen Leitlinien zu orientieren.»</b></p>   | Am Albis          |
| <p>Hier gibt es unterschiedliche Meinungen, die wir berücksichtigen sollten. Hier eine Rückmeldung aus unserer Senioren-Abteilung: Mit der Förderung, Unterstützung und Teilnahme am Spitzensport können wir uns gar nicht anfreunden. Der Schweizer Alpenclub soll sich im eigenen Land betätigen und nicht mit ökologisch sinnloser Fliegerei an Olympischen Spielen, Weltcups etc. am andern Ende der Welt teilnehmen. Für Leistungssport mit der Stopuhr und Wettkämpfen in den Bergen haben wir ohnehin nichts übrig. Da geht einzig die Sicherheit vor.</p> <p>Das könnte sich dann kontraproduktiv auswirken und auch zu Austritten führen, wenn man sich nicht mehr damit identifizieren kann. Wir müssen aufpassen, nicht schleichend zu einem grössenwahnsinnigen Sportverein zu werden. Das ist nicht Sinn und Zweck des SAC. Der Fussball lässt grüssen, denn ohne Funktionäre und Sponsoren und ohne viel Geld geht im Spitzensport gar nichts. Da entstehen Abhängigkeiten und es resultiert höchstens einmal mehr die Korruption.</p> | Rorschach         |
| <p>Titel «<b>Leistungssport</b>» mit «<b>Wettkampfsport</b>» ersetzen. Den anschliessenden Text bitte mit Breitensport ergänzen: «Wir fördern <b>sowohl den Breiten- als auch</b> den Leistungssport auf allen Niveaus und in allen Altersklassen...»</p> <p>Den letzten Satz bitte auch ergänzen: «Zudem veranstalten und unterstützen wir Wettkämpfe im Leistungs- wie im Breitensport»</p>  | Monte Rosa        |
| <p><b>Leistungssport: Wir führen ..... je eine Nationalmannschaft.</b></p> <p>Diese Aussage ist eine zwingende Aussage. Was ist, wenn uns die finanziellen Mittel mal fehlen, oder gar keine Athleten vorhanden sind? Die Aussage sollte u.E. in Möglichkeitsform verfasst werden, um bei finanziellen Engpässen auch auf die eine oder andere Nationalmannschaft verzichten zu können</p>   | Piz Lucendro      |
| <p>Als Sektion sind wir zurückhaltend betreffend Leistungssport. Der Leistungssport und Wettkämpfe dürfen nicht zulasten normaler Bergsportaktivitäten im SAC gefördert werden. Die Verhältnismässigkeit ist zu wahren, auch mit Blick auf den Schutz der Natur.</p> <p>Antrag: Der Satz "Zudem veranstalten und unterstützen wir Wettkämpfe" ist aus dem Leitbild zu streichen.</p>   | Bachtel           |
| <p>Leistungssport ist zu häufig mit einem nicht nachhaltigen Verhalten verbunden. Diesbezüglich sollte sich der SAC überlegen, ob er junge Menschen dazu motivieren und finanziell unterstützen soll, in weit entfernten Gebieten Expeditionen durchzuführen oder an Wettkämpfen teilzunehmen. Veranstaltungen, die fast ausschliesslich motorisierter Individualverkehr und die Benützung von Flugzeugen voraussetzen, sind von der Förderung auszuschliessen. Andernfalls tönen Appelle zur Benützung des ÖV für Sektionstouren unglaubwürdig.</p> <p>Siehe hierzu den Artikel „Die Entscheidung“ über den Spitzensportkletterer Dimitri Vogt (Alpen Februar 2020).</p>  | Seeland           |
| <p>Leistungssport: wir sehen den Leistungssport als Teil des Bergsports und schlagen daher die Integration in den Abschnitt Bergsport vor. Der Stellenwert auf einer Ebene mit Hütte und Bergsport ist uns zu prominent.</p>   | Bern              |
| <p><b>Leistungssport</b> 2. Abschnitt: Dem Leistungssport soll im Schweizerischen Alpenclub nicht diese grosse Bedeutung zukommen, welche ihm in den Stautetn (Art. 2 Abs. 1 Al. 1 und Art. 3 Abs. 1 Al. 4) der aktuellen Praxis und im neuen Leitbild eingeräumt wird.</p>  | Weissenstein      |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <p>Wenn wir schon Bergsteigen als Sport (eigentlich ist es ja mehr) bezeichnen wollen, dann ist für uns vom Alpenclub Breitensport und nicht Spitzensport gemeint. Unsere Stärke ist die Breite nicht die Spitze. Mit dem Spannungsfeld zwischen Nützen und Schützen sind wir schon (mehr als) genug gefordert, setzen wir uns doch «für den freien Zugang wie den Erhalt der Bergwelt und ihrer Vielfalt ein», Unsere insbesondere finanziell begrenzten Ressourcen wollen wir dafür wie auch für unsere Hütten einsetzen. Dazu bedarf es nicht noch eines weiteren Spannungsfeldes zwischen dem Breiten- und dem Spitzensport mit dem damit verbundenen hohen Finanzbedarf. Sportklettern ist zur olympischen Disziplin geworden und damit definitiv eine Nummer zu gross für uns. In den meisten anderen Nationen wird der Spitzensport im Bereich Bergsteigen nicht (mehr) von den Alpenvereinen (Bsp. DAV und OEAV) getragen. In der Champions League des Bergsports haben wir nichts verloren. Dass für den Breitensport und den Leistungssport je rund 11% der ZV-Mitgliederbeiträge (netto pro Jahr je rund CHF 900'000 - 1'000'000) verwendet werden (Präsentation zur AV 2019, S. 78 und Dossier zur PK, S. 9-10), widerspricht deren unerschiedlichen Bedeutung für den SAC-CAS. Also möchten wir mit unserer Vernehmlassung zu diesem wichtigen Punkt eine Grundsatzdiskussion lancieren. Wir beziehen auch gleich Position dahingehend, dass auf die Unterstützung des Leistungssportes als Spitzensport inskünftig verzichtet werden soll.</p> |                       |
| <p>Mehrere Kommissionsmitglieder finden, dass dem Leistungssport ein zu hoher Stellenwert eingeräumt wird und sehen Interessenkonflikte zwischen den Tätigkeitsfeldern Leistungssport und Umwelt.</p>  | Kommission Bibliothek |

### **Aus- und Weiterbildung *Formation et perfectionnement***

Wir fördern die Aus- und Weiterbildung auf jedem Niveau und für sämtliche Funktionen. Durch die gemeinsame Nutzung von Wissen, Ausbildungsmöglichkeiten und Infrastrukturen können Leistungs- und Breitensport voneinander profitieren.

*Nous promovons la formation ainsi que le perfectionnement à tous les niveaux et pour toutes les fonctions. Grâce à l'exploitation commune des connaissances, des possibilités de formation et des infrastructures, le sport de compétition et le sport populaire peuvent profiter l'un de l'autre.*

| <b>Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag</b>   | <b>Sektion / Gremium</b> |
|--|--------------------------|
| Grâce à l'exploitation... <b>le sport populaire et le sport de compétition</b> peuvent profiter l'un de l'autre. Le sport populaire touche beaucoup plus de monde au CAS que le sport de compétition, à mentionner donc en premier.  | Neuchâtelois             |
| Was bedeutet "auf jedem Niveau"?<br>Auch bei der Weiterbildung ist es wichtig, dass die Förderung des Leistungssports nicht auf Kosten des Breitensports erfolgt. Es ist fraglich, ob in der Realität ein reziprokes Verhältnis besteht ("voneinander profitieren").                                       | Bachtel                  |
| Können wir wirklich die Aus- und Weiterbildung (auf jedem Niveau) und für sämtliche Funktionen anbieten?   | Seeland                  |
| Inverser l'ordre de priorité en mettant en premier le sport populaire et en subsidiairement le sport de compétition. En effet, les activités sportives des membres doivent toujours passer avant le sport de compétition qui concerne une très faible minorité de nos membres (probablement moins de 1 %). | La-Chaux-de-Fonds        |

### Hütten Cabanes

Wir betreiben und unterhalten ein Netz von Hütten als wichtige Infrastruktur für die Ausübung des Bergsports. Die SAC-Hütten sind sowohl ein Identifikationssymbol für Mitglieder als auch ein wichtiges Angebot im Bergtourismus und stehen allen offen. Der Betrieb und die Sanierung dieser Hütten werden nach ökologischen und ökonomischen Grundsätzen geführt. Der Charakter von einfachen Gebirgsunterkünften bleibt ihr herausragendes Merkmal.

*Nous exploitons et entretenons un réseau de cabanes qui constitue une infrastructure importante pour la pratique des sports de montagne. Les cabanes du CAS sont aussi bien un symbole d'identification pour les membres qu'une offre importante en matière de tourisme de montagne, et sont ouvertes à tous. L'exploitation et la rénovation de ces cabanes sont gérées selon des principes écologiques et économiques. Le caractère d'hébergement de montagne simple demeure leur signe distinctif.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag   | Sektion / Gremium |
|---|-------------------|
| Die Umschreibung «einfach» der Gebirgsunterkünfte trifft die Realität immer weniger und kann deshalb weggelassen werden.  | Am Albis          |
| Die Aussage, «Der Charakter von einfachen Gebirgsunterkünften bleibt ihr herausragendes Merkmal» ist bei vielen Hütten nicht mehr zutreffend. Diese Aussage ist nicht mehr haltbar.   | Brugg             |
| Änderung: "Die SAC-Hütten sind... ein wichtiges Angebot im massvollen Bergtourismus". Ein Rummel auf den Hütten ist nicht erwünscht.<br>Dass die Hütten "einfache Gebirgsunterkünfte" seien, ist so bei den meisten Hütten angesichts des angebotenen Komforts und der Konsumorientierung nicht mehr der Fall.  | Bachtel           |
| Ganz wichtig und entscheidend soll sein: Der Charakter von einfachen Gebirgsunterkünften bleibt ihr herausragendes Merkmal. Dies schliesst nicht aus, dass die Hütten zeitgemäss hygienisch betrieben werden, jedoch sollen keine weiteren Paläste wie die Monte Rosa-Hütte gefördert werden.   | Seeland           |
| Hütten 4. Abschnitt: <b>Die Bekenntnis im Kernsatz</b> 'Der Charakter von einfachen Gebirgsunterkünften bleibt das herausragende Merkmal unserer Hütten' unterstützen wir voll und ganz. Dies ist eine klare Absage an den aktuellen Trend hin zur Hotel-Gastronomie in unseren Berghütten.   | Weissenstein      |
| Hütten: auch hier mit dem «wir»-Bezug. Ohne die Bedeutung der Hütthematik für den Zentralverband schmälern zu wollen – die hüttenbetreibenden Sektionen sind hier ein bedeutender Teil des «wir».<br>Macht es allenfalls Sinn, bei den Hütten spezifisch die Klimaanpassung zu erwähnen? Zugangswege, allenfalls Überprüfung Standort, Logistik/Versorgung. | Manegg            |
| Der Charakter von <del>einfachen</del> zweckmässigen Gebirgsunterkünften bleibt ihr herausragendes Merkmal.<br>Bemerkung: Die meisten Hütten haben ein Ausbauniveau welches nicht mehr als einfach bezeichnet werden kann   | Toggenburg        |
| Die Formulierung «Der Charakter von <del>einfachen</del> Gebirgsunterkünften bleibt ihr herausragendes Merkmal» mit Betonung auf einfach entspricht nicht dem Trend bei aktuellen Sanierungsobjekten.<br>Andere Umschreibungsmöglichkeiten könnten sein: zweckmässig eingerichtete oder mit bescheidenem Komfort ausgestattete Unterkünfte.                 | Bodan             |



**Umwelt Environnement**

Eine intakte Bergwelt ist die Grundlage für den Bergsport. Wir bilden Bergsportlerinnen und Bergsportler im schonenden Umgang mit der Bergwelt aus und stärken ihr Naturerlebnis. Zudem gestalten wir unsere Aktivitäten möglichst nachhaltig. Wir setzen uns als beschwerdeberechtigte Organisation aktiv für die letzten unerschlossenen Landschaften ein und sichern gleichzeitig den Zugang zur Bergwelt.

*La base des sports de montagne est un environnement alpin intact. Nous formons les adeptes de sports de montagne à ménager la montagne et renforçons leur expérience de la nature. Nous rendons en outre nos activités aussi durables que possible. En tant qu'organisation jouissant du droit de recours, nous nous engageons activement en faveur des derniers paysages non équipés et assurons simultanément l'accès à la montagne.*

| <b>Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag</b>  | <b>Sektion / Gremium</b> |
|---|--------------------------|
| Hier sollte das Engagement für die Klimapolitik explizit erwähnt werden.  | Am Albis                 |
| Sollte es nicht anstelle von ‚Naturerlebnis‘ besser oder richtigerweise ‚Naturverständnis‘ heissen  | Rorschach                |
| Die Aussagen unter Umwelt sind widersprüchlich bzw kaum umsetzbar:<br>- schonender Umgang mit der Bergwelt vs stärken ihr Naturerlebnis<br>- gestalten wir unsere Aktivitäten möglichst Nachhaltig vs sichern gleichzeitig den Zugang zur Bergwelt  | Brugg                    |
| Il reste un grand écart au point « environnement », à savoir défendre les derniers paysages non équipés et garantir le libre accès. La problématique principale provient du fait que sur un territoire devenant de plus en plus étroit il y a toujours plus de monde qui souhaite pratiquer ses activités. Pas facile.  | Gruyère                  |
| "...und stärken ihr Naturerlebnis" kann wohl kaum durch eine SAC-Massnahme erreicht werden und ergibt nicht viel Sinn als Ziel im Umweltschutz.<br><br><u>Vorschlag Umformulierung / Ersatz: "und stärken ihr Bewusstsein für den sensiblen natürlichen Lebensraum, in dem sie sich bewegen."</u><br><br>gleiches Kapitel:<br>"...setzen uns für die letzten unerschlossenen Landschaften ein" ist hier im Gegensatz zu oben, Art. 3, richtig (ohne Komma). Der Zusatz "und sichern gleichzeitig den Zugang zur Bergwelt" wirkt sehr aufgepöppt – als wäre einer noch das Ganze durchgegangen, um zu schauen, wo man den freien Zugang denn sonst noch so unterbringen könnt. Er macht keinen Sinn, wenn es um Umweltschutz geht - im Gegenteil, der "Zugang zur Bergwelt" bedroht u. Umständen die Umwelt.<br><br><u>Vorschlag mögliche Umformulierung: "...und sorgen dafür, dass der Zugang zur Bergwelt dank einem schonendem Umgang mit der Umwelt erhalten bleiben kann."</u> | Baldern                  |
| Der schonende Umgang darf sich nicht nur auf die Bergwelt beschränken, er soll die gesamte Umwelt umfassen. Der Rest ist absolut richtig und wichtig.   | Seeland                  |

|  |  |
|--|--|
| <b>Bergwelt</b> als Titel des 5. Abschnitts ist treffender als Umwelt  | Weissenstein                           |
| Anregung: Umwelt an den Anfang stellen. Klima (siehe auch «leitende Werte») aufnehmen.<br>Als Wiederholung: Bergerlebnis aufnehmen, allenfalls erläutert mit Stichworten wie Pflanzen- und Tierwelt, Geologie, Fotografie und Landschaft   | Manegg                                 |
| «Wir setzen uns als beschwerdeberechtigte Organisation aktiv für die letzten unerschlossenen Landschaften ein und sichern gleichzeitig den Zugang zur Bergwelt.»<br>Der Zugang zur Bergwelt sollte nur dort gesichert werden, wo dies aus ökologischen Gründen vertretbar ist.<br>«Wir setzen uns als beschwerdeberechtigte Organisation aktiv für die letzten unerschlossenen Landschaften ein und sichern gleichzeitig den <b>ökologisch verträglichen</b> Zugang zur Bergwelt.»   | St. Gallen                             |
| <b>Umwelt: Titel neu: Natur und Umwelt</b><br><b>Antrag zur Umformulierung:</b> Eine intakte Bergwelt ist die Grundlage für den Bergsport. Wir bilden Bergsportlerinnen und Bergsportler im schonenden Umgang mit der Bergwelt aus und stärken ihr Naturerlebnis. Wir gestalten unsere Aktivitäten möglichst nachhaltig, naturverträglich, umwelt- und klimaschonend und fördern die umweltfreundliche Mobilität. Wir setzen uns sowohl für den möglichst freien Zugang zur Gebirgswelt ein, engagieren uns als beschwerdeberechtigte Organisation aber auch für den Erhalt der letzten unerschlossenen <u>alpinen</u> Landschaften.<br><b>Begründung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Eine intakte Bergwelt ist die Grundlage für den Bergsport“ ist ein Grundprinzip und gehört damit ins Kapitel 3.</li> <li>• Nicht nur Sensibilisierung für schonenden Umgang, sondern auch Naturerlebnis stärken, Stichwort Umweltwissen vermitteln z.B. zu Geologie, Flora etc.</li> <li>• Mobilität explizit erwähnen wäre sinnvoll.</li> </ul> | Kommission Umwelt und Raum-entwicklung |

## 6 Unsere Arbeitsweise *Notre mode de fonctionnement*

Der Zentralverband und die Sektionen arbeiten eng zusammen. Partizipatives Vorgehen und Transparenz mit klarer Kompetenzregelung sind wichtige Voraussetzungen für die Führung und den Zusammenhalt des ganzen Clubs.

*L'Association centrale et les sections travaillent en étroite collaboration. Approche participative et transparence, avec une définition claire des responsabilités, sont des conditions requises importantes à la direction et à la cohésion de l'ensemble du club.*

|  |                            |
|--|----------------------------|
| <b>Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag</b>   | <b>Sektion / Gremium</b>   |
| ... sont des conditions requises importantes <b>pour</b> la direction ou la cohésion... ou éventuellement nécessaires à... | Neuchâteloise              |
| Unsere Arbeitsweise ist vermutlich der richtige Inhalt, aber so langwierig ausgeschrieben.                                 | Begleitgruppe (Marco Bill) |

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| Für ein Leitbild sollte das viel kürzer und klarer sein. Und die Bürokratie kommt da sehr fest durch im ersten und zweiten Paragraphen. Der dritte Paragraph ist ok, aber auch sehr umständlich. Ist es wirklich wichtig für das Leitbild zu deklarieren wie Projekte und Clubtätigkeiten verschieden finanziert werden?  |                                   |
| <p>J'ai un problème avec ce paragraphe :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Approche participative et transparence, avec une définition claire des responsabilités. C'est un mode de fonctionnement top-down ou down-top mais la terminologie implique en elle-même des rigidités dans la capacité d'analyse et de réaction. Pour exemple le temps nécessaire pour se rendre compte que les objectifs ne sont plus à jour, le temps nécessaire pour définir une nouvelle stratégie alors que la mise en œuvre est clairement plus délicate et prend plus de temps. Ne faudrait-il pas que le CAS devienne un peu plus agile dans sa transformation / évolution / organisation ?</li> <li>• Un bénévolat fort au sein de l'association.....Le bénévolat est la clé de voute du CAS, pour la première fois depuis que je suis entré au CAS il y a 30 ans on commence à voir des avantages (veste La Sportiva/accès gratuit au portail des courses) ENFIN (j'oublie peut-être quelques cours offerts. -&gt; donc un point à renforcer.</li> <li>• Secrétariat performant. Sans vouloir émettre un jugement sur les qualités ou défauts du secrétariat que je ne connais pas. Quelle si-gnification mets-on sur ce terme, quelle aide / quels outils / formations complémentaires / valorisation / influence / compétences. Pour que cet adjectif ne reste pas vide de sens. Je découvre juste qu'il y a une équipe de env. 50 personnes.....!</li> </ul> | Begleitgruppe (Jean-Luc Chapalay) |

Ein starkes, mit Beruf und Familie vereinbarendes Ehrenamt im Zentralverband und in den Sektionen sowie eine professionelle Geschäftsstelle bilden die Basis einer guten Verbandsführung. Ehrenamtliche und bezahlte Mitarbeitende pflegen im SAC auf allen Ebenen eine partnerschaftliche Zusammenarbeit. Als juristisch selbständige Einheiten agieren die Sektionen operativ eigenständig und selbstverantwortlich gemäss den angenommenen Beschlüssen der Abgeordnetenversammlung und Präsidentenkonferenz. *Un bénévolat fort au sein de l'Association centrale et dans les sections, conciliable avec la vie professionnelle et familiale, ainsi qu'un Secrétariat administratif performant, forment la base d'une bonne conduite de l'association. A tous les échelons du CAS, des bénévoles et des salariés collaborent dans un esprit de partenariat. En tant qu'unités juridiquement indépendantes, les sections agissent de manière autonome sur le plan opérationnel ainsi que sous leur propre responsabilité conformément aux décisions prises par l'Assemblée des délégués et la Conférence des présidents.*

| <b>Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag</b>  | <b>Sektion / Gremium</b> |
|---|--------------------------|
| "En tant qu'unités juridiquement..." n'est pas claire pour nous et de plus "autonome" et "conformément aux décisions" ne nous semble pas vraiment clarifier les responsabilités respectives. Il serait préférable de faire des références.  | Moléson                  |
| Empfehlung: Den ersten Satz verständlicher und einfacher formulieren Vom Inhalt her ist er i.O..<br>Im letzten Satz «angenommenen» streichen (Beschlüsse sind immer angenommen worden)  | Hoher Rohn               |
| Die Sektionen agieren operativ eigenständig und selbstverantwortlich im Rahmen der durch die angenommenen Beschlüsse der Abgeordnetenversammlung und Präsidentenkonferenz gesetzten Vorgaben.<br>Angenommen braucht es nicht, denn auch Beschlüsse, die nicht angenommen werden sind Entscheide die gelten. | Weissenstein             |
| Im mittleren Absatz geht es um das Zusammenwirken von Zentralverband und Sektionen. «operativ eigenständig selbstverant-  | Manegg                   |

|   |  |
|---|--|
| wortlich» wird den Sektionen zugeordnet. Dies ist im Grundsatz OK – es ist anzuregen, im Austausch von Zentralverband und Sektionen zu klären, ob es zweckmässigerweise Bereiche gibt, bei denen die Sektionen von einem Support durch den Zentralverband profitieren könnten (als Möglichkeit etwa Kommunikation, vor allem im Bereich der digitalen und «sozialen» Medien). |  |
|---|--|

Wir finanzieren unsere Clubtätigkeit primär mit Mitgliederbeiträgen, ergänzt durch Beiträge Dritter und durch Dienstleistungen. Zur Finanzierung von Projekten und Investitionen bemühen wir uns um Spenden, Legate und andere Formen von Zuwendungen. Zur langfristigen Existenzsicherung bilden wir finanzielle Reserven in einem angemessenen Verhältnis zum Umsatz. Unsere Rechnungslegung orientiert sich an gültigen Standards für Non-Profit-Organisationen.

*Nous finançons les activités de notre club principalement par les cotisations des membres, complétées par des contributions de tiers et des services. Pour financer des projets et des investissements, nous recherchons des dons, des legs et d'autres formes de subventions. Pour assurer notre pérennité, nous constituons des réserves financières proportionnellement appropriées par rapport au chiffre d'affaires. Notre comptabilité est conforme aux normes en vigueur pour les organisations à but non lucratif.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag   | Sektion / Gremium |
|---|-------------------|
| Im dritten Abschnitt sollt zuerst stehen:<br>Der SAC versteht sich als Non-Profit-Organisation. Wir finanzieren .....   | Rorschach         |
| 2. Satz: «bemühen» ist ev. zu schwach. Vorschlag: Zur Finanzierung von Projekten und Investitionen suchen wir aktiv nach Spenden, Legaten und anderen Formen von Zuwendungen. | Hoher Rohn        |

Wir respektieren unsere gemeinsamen Grundprinzipien und die Werte unserer Ethik Charta.

*Nous respectons nos principes fondamentaux communs et les valeurs de notre code éthique.*

| Allgemeines Feedback / Änderungsvorschlag  | Sektion / Gremium            |
|--|------------------------------|
| Ethik-Kodex statt Ethik-Charta.  | Am Albis                     |
| Letzter Satz: Was ist die Ethik Charta?  | Bachtel                      |
| Der Verweis auf die Ethik-Charta ist nicht wirklich verständlich. Könnte ev. ein Link auf diese Charta eingefügt werden? PS: Über die Such-Funktion auf der SAC-Homepage ist die Charta jedenfalls nicht auffindbar.   | Seeland                      |
| La formule « code éthique » est mentionnée : à quel code faites-vous référence ? Est-ce que le code sous-tend les « lignes directrices » ?   | Jura                         |
| Auf der SAC-Homepage ist der Ethik-Kodex einsehbar. Im neuen Leitbild heisst das letzte Wort Ethik Charta. Ist im Leitbild eher die Ethik-Charta des Schweizer Sports gemeint oder der SAC Ethik-Kodex. Ich denke eher der Ethik-Kodex und dann wäre die Wortwahl im Leitbild gleichzusetzen wie auf der Homepage. | Begleitgruppe (Peter Streit) |
| Was ist gemeint mit «...die Werte unserer Ethik-Charta»? existiert diese Ethik-Charta bereits?   | Kommission Verlag            |